

Solo el 20% de los puestos de comités ejecutivos de las patronales vascas los ocupan mujeres

El mayor avance se ha producido en los últimos diez años y en la actualidad media docena ejercen la presidencia de organizaciones sectoriales

CARMEN LARRAKOETXEA



BILBAO. El acceso de las mujeres a los puestos directivos y ejecutivos es una realidad imparable, aunque quede mucho camino por recorrer para alcanzar la ansiada paridad. La reciente elección de Tamara Yagüe para la presidencia de la Federación Vizcaína de Empresas del Metal (FVEM) le convierte en la primera en encabezar una de las mayores patronales industriales vascas, un nuevo paso cualitativo en el ascenso de las mujeres en las organizaciones empresariales de la comunidad autónoma. Una rápida instantánea de los comités ejecutivos de las cuatro patronales vascas (Confebask y las territoriales Adegí, Cebek y SEA) y de las tres Cámaras de Comercio constata que todas ellas están presididas por hombres y que solo el 20% de los cargos –18 puestos sobre un total de 90– los ocupan mujeres.

Cuatro de ellas han llegado a nivel de vicepresidencia: Susana Quiñones en la patronal vasca Confebask y en la guipuzcoana Adegí; Carolina Pérez Toledo, en la vizcaína Cebek; Isabel Busto también en Adegí; y en la Cámara de Gipuzkoa, Ione Lazpiur. El resto ejercen su responsabilidad en vocaías: Covadonga Herrero, Angela Fernández Alonso, Aitziber Suquia, Elena Estomba, Irantzu Sainz de Murieta, Begoña Yarza, Ana Martínez Bujanda, Carmen Echeverría, María Lasa y Edurne Parro.

También se constata la progresiva escalada de las mujeres en las presidencias sectoriales: en la actualidad hay casi media docena. Además de la recién elegida Tamara Yagüe en la FVEM, destacan Angela Fernández Alonso en la presidencia de la asociación Aveq Kimika; Alaitz Goizarrí, presidenta en funciones de la patronal farmacéutica vizcaína Profarbi; Elena Estomba lidera la asociación de Hoteles de Gipuzkoa; y Manuela González está al frente de la Asociación de Estaciones de Servicio de Álava.

El valor de las pioneras

Hasta llegar a este 20% de representación femenina en comités ejecutivos de las patronales y cámaras, han sido muchas empresarias y directivas las que se ade-



Tamara Yagüe en un acto anterior de la Cámara de Bilbao. **FERNANDO SAUCE**

lantaron a su tiempo y abrieron el camino a las que vendrían después. Pero no hay que olvidar otro factor: al igual que sus compañeros hombres, ellas también hicieron gala de una gran valentía porque hasta 2011 ser un cargo de organización patronal te colocaba en la diana de ETA.

Entre estas pioneras está la alavesa Manuela González, que desde el año 2000 preside la asociación

de Estaciones de Servicio de Álava. En Bizkaia destaca la labor de la empresaria Izaskun Astondoa, que entre 2007 y 2017 asumió la presidencia de la química Aveq y fue también la primera vicepresidenta de Cebek. En Gipuzkoa parte del camino lo abrió la empresaria Ana Belén Juaristi, quien en 2008 asumió la vicepresidencia de Adegí y también fue la primera vicepresidenta de Con-

Una abogada «valiente, decidida y que sabe escuchar»

La nueva presidenta de la FVEM y vocal de la Cámara de Bilbao, Tamara Yagüe Martínez (Getxo, 1971), ha vivido la empresa desde la cuna, que es lo que les ocurre a los descendientes de empresas familiares. Tras estudiar Derecho en Deusto, se incorporó a Tecuni en 1995, en su departamento financiero. Amplió su for-

mación con disciplinas de desarrollo de habilidades directivas, dirección de personas, gestión laboral, alianzas estratégicas o liderazgo para el desarrollo de equipos. En 2000 asumió la responsabilidad de adjunta a la gerencia de Tecuni y en 2007, tras la jubilación de Javier Yagüe y con la entrada en el grupo Vinci, fue nombrada directora general y además forma parte del comité de dirección de Vinci Energies Spain.

Carolina Pérez Toledo destaca de Yagüe que es una mujer «di-

febask. Asimismo, hay que mencionar el papel que desempeñaron María Luis Guibert y Teresa Cormenzana en la Cámara de Gipuzkoa; o el de Cristina Ruiz de Apodaca como vicepresidenta de SEA en 2007. Desde otra perspectiva, la ingeniera Nuria López de Guereñu ocupó la secretaría general de Confebask entre 2011 y 2014.

Diversidad que enriquece

A pesar de que las organizaciones empresariales vascas aún distan mucho de alcanzar el nivel de paridad –término que toma como referencia un 40% de presencia femenina–, Carolina Pérez Toledo, vicepresidenta de Cebek, vocal de Confebask y presidenta de la Asociación Empresarias y Directivas en Bizkaia (AED), resalta que en los últimos años «las organizaciones patronales han cambiado mucho y sus miembros tienen otra mentalidad. Se han dado cuenta de que las mujeres pueden aportar mucho, que la diversidad suma». Y en este contexto, subraya el liderazgo personal que ejerce con esta orientación el actual presidente de Cebek, Iñaki Garcinuño.

En su caso, Pérez Toledo descarta que ella haya llegado a la vicepresidencia de Cebek por cuota femenina, aunque tampoco le habría parecido un demérito porque defiende que las cuotas son necesarias para romper ese techo de cristal. «Defiendo las cuotas porque es como un círculo vicioso; si no entramos, no cambiamos la realidad. Además estoy convencida de que nadie pone a una persona no válida».

Una de las mujeres con más experiencia al frente de una patronal sectorial es la economista Manuela González, que desde el año 2000 preside la Asociación de Estaciones de Servicio de Álava, organización integrada en SEA Empresas Alavesas. Se incorporó al mundo de la distribución de carburantes en 1996, tras haber ejercido en la antigua Coopers (ahora PwC). Al echar atrás la mirada

námica, abierta, que sabe motivar y que demuestra una gran valentía al asumir la presidencia del Metal en un momento de crisis como el actual».

La sensibilidad por los temas de género por parte de Yagüe le llevó a implicarse en 2015 con la asociación profesional de mujeres PWN Bilbao, que preside Rosa Urtubi, quien la define como «una mujer cercana, que escucha, es precisa y sabe ser asertiva. Si dice algo que sí, es que sí y se pone en acción».

LOS PROTAGONISTAS

Manuela González
Presidenta Estaciones de Servicio de Álava

«Como en todo, los inicios no son fáciles, pero ya estaba acostumbrada a tratar siempre con hombres»



Carolina Pérez Toledo
Vicepresidenta de Cebek

«Las organizaciones patronales han cambiado mucho y sus miembros tienen otra mentalidad»



Isabel Busto
Vicepresidenta de Adegí

«Entendí que podría aportar mucho a la organización, la diversidad enriquece mucho y está siendo una experiencia fantástica»



en su actividad en la presidencia de la asociación, recuerda que, «como en todo, los inicios no son fáciles, pero ya estaba acostumbrada a tratar siempre con hombres. Esto es como todo en la vida, es cómo quieras hacerte valer y cómo quieras tomarte las cosas». Asegura que «siempre me he sentido respaldada» y relata como anécdota que en la firma donde es responsable financiera y de recursos humanos –grupo que sigue capitaneado por la empresaria Laura Mendizabal Arcauz, Premio Korta 2019–, «en 1996 la plantilla de la estación de servicio de Zurbano eran todo mujeres».

Isabel Busto es vicepresidenta de Adegí y vocal en Confebask. Empezó como programadora en la firma informática i68 y llegó a ser directora general y ahora es subdirectora del grupo Zucchetti España. Recuerda, con humor, cómo en sus inicios el primer cliente que le tocó visitar «cuando me vio dijo que con una mujer no trataba». Salvo esa excepción, «nunca me he sentido discriminada, ni en mi empresa ni en mi trabajo». Al contrario, señala que «cuanto tú transmites seguridad, el otro lo percibe», por lo que las mujeres aún tienen que trabajar en el «empoderamiento». Busto explica que está en la vicepresidencia de Adegí porque su presidente, Eduardo Junkera, «me lo propuso directamente». Adegí tiene tres vicepresidencias y dos están ocupadas por mujeres. «Cuando Eduardo me lo propuso me dio un poco de vértigo, pero en seguida acepté porque entendí que podría aportar mucho a la organización, la diversidad enriquece mucho. Está siendo una experiencia fantástica».